



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการเจ้าหน้าที่ กลุ่มสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง โทร./โทรสาร ๐ ๒๕๗๙ ๘๕๑๓

ที่ กษ ๐๘๐๒/ ว ๑๗๗ วันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือก

เรียน ลนค./ผอ.กอง/สถาบัน/สำนัก/ศทส./สวพ. ๑ - ๘/สขช./กตบ./กพร./สนก./กปร./กกย./กวม.และ ศบก.

สวพ.๓ ส่งคำขอเข้ารับการประเมินบุคคลเพื่อขอประเมินผลงานให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นของนางสาวมิชัน วันชัย ตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ (ตล.๑๖๓๓) กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สวพ.๓ ขอเข้ารับการประเมินบุคคลเพื่อประเมินผลงานให้ดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ (ตล.๑๖๔๘) กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สวพ.๓ ซึ่งกรมฯ ได้เห็นชอบการประเมินบุคคลแล้ว เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๖

ขอประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือก ชื่อผลงาน พร้อมเค้าโครงผลงาน และสัดส่วนของผลงาน โดยสามารถดูเค้าโครงผลงาน (บทคัดย่อ) และสัดส่วนของผลงานได้จาก Website ของ กกจ. และหากประสงค์จะทักท้วงโปรดแจ้งที่ กกจ. ภายในเวลา ๓๐ วัน นับแต่วันประกาศ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายปรัชญา วงษา)  
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

### แบบเสนอเค้าโครงผลงานและข้อเสนอแนวคิดที่เสนอเพื่อขอรับการประเมิน

๑. ผลงาน จำนวนไม่เกิน ๓ เรื่อง (โดยเรียงลำดับความดีเด่นหรือความสำคัญ)

ผลงานลำดับที่ ๑

เรื่อง วิเคราะห์แผนการใช้จ่ายงบประมาณ งบอุดหนุนเพื่อการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกว.) ของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔- ๒๕๖๕

ทะเบียนวิจัยเลขที่ ตามภารกิจของหน่วยงาน

ระยะเวลาดำเนินการ (ตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๕)

สัดส่วนของผลงาน

รายชื่อ/ตำแหน่ง/สังกัดผู้ขอประเมิน/ผู้มีส่วน ร่วมในผลงาน (ถ้ามี)	สัดส่วนของผลงาน	รับผิดชอบในฐานะ
นางสาวมิชัน วันชัย ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ จังหวัดขอนแก่น	๘๐ %	ผู้ดำเนินการ
นางสาวอรรวดี คำมุข ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ จังหวัดขอนแก่น	๒๐ %	ผู้ร่วมดำเนินการ

### เค้าโครงผลงาน (บทคัดย่อ)

การวิเคราะห์แผนการใช้จ่ายงบประมาณครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ (๑) เพื่อทราบถึงปัญหาของการเบิกจ่ายที่ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ (๒) เพื่อเป็นข้อมูลของหน่วยงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลไปใช้ประกอบการตัดสินใจดำเนินการด้านการเบิกจ่ายในปีงบประมาณต่อไป (๓) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานด้านการเงินและบัญชี วิธีดำเนินการ รวบรวมข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณจากเงินอุดหนุน (สกว.) ของ สวพ.๓ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ และปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ โดยนำข้อมูลการเบิกจ่าย งบ สกสว.ของแต่ละปีงบประมาณในแต่ละโครงการแบ่งตามหมวดเงินที่ได้รับอุดหนุน คือ หมวดค่าใช้สอยและหมวดค่าวัสดุ มาวิเคราะห์ สถิติที่ใช้ คือค่าร้อยละ

จากการวิเคราะห์งบประมาณการเบิกจ่ายงบ สกสว.ของ สวพ.๓ พบว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ได้รับเงินอุดหนุนจาก สกสว.ทั้งสิ้น ๕,๒๒๗,๔๓๘ บาท โดยสนับสนุนการวิจัย ๑๑ โครงการ ๓๖ การทดลอง และเงินสนับสนุนติดตามความก้าวหน้า เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณทุกโครงการ เบิกจ่ายจำนวน ๓,๘๖๓,๐๔๐.๐๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๙๐ แบ่งตามหมวดเงินได้ดังนี้ เบิกจ่ายในหมวดค่าใช้สอยจำนวน ๒,๔๓๕,๙๑๗.๐๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๓๕ เบิกจ่ายในหมวดค่าวัสดุจำนวน

๑,๖๓๖,๗๑๕.๕๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๒๗ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ได้รับเงินอุดหนุนจาก สกสว.จำนวน ๓,๑๒๒,๖๕๑ บาท โดยสนับสนุนการวิจัย ๑๗ โครงการ ๓๗ การทดลอง และเงินสนับสนุนติดตามความก้าวหน้า ผลการเบิกจ่ายงบประมาณทุกโครงการจำนวน ๒,๖๖๔,๑๙๗.๒๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๓๒ โดยแบ่งตามหมวดเงินดังนี้ หมวดค่าใช้สอยมีการเบิกจ่าย จำนวน ๑,๓๔๖,๐๔๑.๖๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๙๔ หมวดค่าวัสดุมีการเบิกจ่ายจำนวน ๑,๓๑๘,๑๕๕.๕๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๙๙ จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ณ. วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ พบว่ามีเงินคงเหลือจากทุกโครงการเป็นจำนวน ๑,๓๖๔,๓๙๗.๙๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๑๐ แบ่งตามหมวดค่าใช้สอย มีเงินคงเหลือจำนวน ๙๗๘,๓๒๐.๙๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๖๕ หมวดค่าวัสดุจำนวน ๑๗๖,๔๘๔.๔๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙.๗๓ ทำให้ต้องขอขยายเวลาดำเนินการออกไปสิ้นสุด ณ. วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕ สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ. วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ การเบิกจ่ายของทุกโครงการเบิกจ่ายร้อยละ ๘๕.๓๒ พบว่ามีเงินคงเหลือเพียง ๕ โครงการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๔๕๘,๔๕๓.๗๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๖๘ หมวดค่าตอบแทนใช้สอย ๓๙๙,๘๑๔.๕๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๔๕ บาท หมวดค่าวัสดุ ๙๙,๓๕๑.๔๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗.๐๑ ทำให้ต้องขอขยายเวลาดำเนินการออกไปสิ้นสุด ณ. วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ ผลจากการปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และ ๒๕๖๕ ชี้ให้เห็นว่าการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นไปตามแผนมากขึ้น ทำให้เงินคงเหลือลดลง จำนวนโครงการที่เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายลดลงด้วย

ข้อเสนอแนะ เพื่อให้ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย ผู้บริหารและนักวิจัย ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อชี้แจงผลการจัดสรรงบประมาณ โดยแจ้งให้หัวหน้าโครงการวิจัย หัวหน้าโครงการทดลอง จัดทำแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณเป็นรายไตรมาส และเมื่อสิ้นสุดแต่ละไตรมาส ให้จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณ และรายงานอุปสรรคในการดำเนินงานเพื่อติดตามประเมินผล

## ผลงานลำดับที่ ๒

เรื่อง ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการชำระเงินผ่านอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (เครื่อง Electronic Data Capture : EDC) ของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ ระหว่าง ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

ทะเบียนวิจัยเลขที่ ตามภารกิจของหน่วยงาน

ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน ปี พ.ศ. ที่ดำเนินการ) ระหว่าง ตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๔

## สัดส่วนของผลงาน

รายชื่อ/ตำแหน่ง/สังกัดผู้ขอประเมิน/ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)	สัดส่วนของผลงาน	รับผิดชอบในฐานะ
นางสาวมิชัน วันชัย ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ จังหวัดขอนแก่น	๘๐ %	ผู้ดำเนินการ
นางสาวนันทยา หวานเซียง ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ จังหวัดขอนแก่น	๒๐ %	ผู้ร่วมดำเนินการ

## เค้าโครงผลงาน (บทคัดย่อ)

วัตถุประสงค์ของการศึกษาในครั้งนี้ เพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ และเพื่อนำข้อคิดเห็นจากผู้รับบริการมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานในขอบเขตที่หน่วยงานสามารถทำได้ วิธีดำเนินการ โดยจัดทำแบบสอบถามจำนวน ๒๐๐ ชุด เพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการชำระเงินผ่านอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (เครื่อง EDC) วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าต่ำสุด และค่าสูงสุด

ผลการศึกษาพบว่าระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการการชำระเงินผ่านเครื่องอุปกรณ์ชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ (EDC) ของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ ดังนี้ มีระดับความพึงพอใจในการให้บริการด้านการเงิน สวพ.๓ โดยภาพรวมอยู่ที่ระดับมากมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๖๔ เมื่อจำแนกรายด้าน พบว่าผู้ใช้บริการการชำระเงินผ่านเครื่องอุปกรณ์ชำระเงิน ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดเท่ากับ ๔.๘๔ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าระดับความพึงพอใจในด้านความรู้ความเข้าใจต่อการชำระเงินผ่านระบบ EDC โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๑๘ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าทุกข้อมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ด้านกระบวนการและขั้นตอนการให้บริการโดยภาพรวมอยู่ในระดับมากมีค่าเฉลี่ยมากที่สุดเท่ากับ ๔.๗๒ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าทุกข้อมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการโดยภาพรวมความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๔ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าทุกข้อมีระดับพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ด้านคุณภาพการให้บริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๑ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าทุกข้อมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก โดยสรุประดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก แต่หน่วยงานยังคงต้องพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นไป

๒. ข้อเสนอแนวคิด จำนวน ๑ เรื่อง

๑. เรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในระบบ Scorecards Cockpit Enterprise ของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ และหน่วยงานในเครือข่าย

๓. ชื่อผลงานเผยแพร่ (ถ้ามี)

ไม่มี

๔. ชื่อเอกสารวิชาการ (ถ้ามี)

ไม่มี

### แบบการเสนอข้อเสนอนโยบายการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน

ชื่อผู้ขอประเมิน นางสาวมิชัน วันชัย ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ (ตำแหน่งเลขที่ ๑๖๓๓)  
สังกัด กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ จังหวัดขอนแก่น  
ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ (ตำแหน่งเลขที่ ๑๖๔๘)  
สังกัด กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ จังหวัดขอนแก่น  
กรมวิชาการเกษตร

๑.เรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในระบบ Scorecards Cockpit Enterprise  
ของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ และหน่วยงานในเครือข่าย

#### ๒.หลักการและเหตุผล

สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ ขอนแก่น มีภารกิจในฐานะตัวแทนกรมวิชาการเกษตรในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ในการดำเนินงานด้านการวิจัย งานตามนโยบายต่างๆ ตามที่ได้รับงบประมาณในแต่ละปี สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ แบ่งโครงสร้างการบริหารส่วนราชการออกเป็น กลุ่มประสานและบริหารนโยบาย กลุ่มถ่ายทอดเทคโนโลยี กลุ่มควบคุมตามพระราชบัญญัติ กลุ่มวิชาการ กลุ่มพัฒนาการตรวจสอบพืชและปัจจัยการผลิต และกลุ่มจัดการพื้นที่ มีหน่วยงานในเครือข่าย ได้แก่ ๑. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรอุดรธานี ๒. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรมุกดาหาร ๓. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรนครพนม ๔. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรสกลนคร ๕. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรชัยภูมิ ๖. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรหนองคาย ๗. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรกาฬสินธุ์ และ ๘. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรเลย กรมวิชาการเกษตร โดยกองแผนงานและวิชาการ ได้นำโปรแกรม Scorecards Cockpit Enterprise มาใช้เพื่อติดตามข้อมูลแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณจากทุกหน่วยงานภายใต้สังกัดกรมวิชาการเกษตรที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี ดังนั้น สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ และหน่วยงานในเครือข่ายจึงได้รายงานแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณระบบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ กรมวิชาการเกษตร โดยใช้โปรแกรม Scorecards Cockpit Enterprise

#### ๓.บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

จากการดำเนินงานรายงานแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณระบบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ ผ่านโปรแกรม Scorecards Cockpit Enterprise ของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ ๓ และหน่วยงานในเครือข่าย มีการรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณทุกผลผลิต ทุกกิจกรรม เป็นรายเดือน มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบในการรายงาน และกำหนดเวลาแล้วเสร็จในการรายงานอย่างชัดเจน แต่พบว่า การรายงานผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายไม่เป็นในทิศทางเดียวกันทำให้ผลการรายงานที่เกิดขึ้นขาดความสมบูรณ์ในบางประเด็น เช่น การรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณผ่านระบบ Scorecards Cockpit Enterprise ไม่สัมพันธ์กัน และไม่ตรงตามแผนที่วางไว้ และผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายไม่ตรงกับในระบบ GFMS แม้ว่าแหล่งงบประมาณและแผนการใช้จ่ายจะอยู่ในผลผลิตเดียวกัน

## ข้อเสนอแนะ

๑. วางแผนการลงข้อมูลในระบบให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายตามจริง โดยการประชุมชี้แจงผู้รับผิดชอบในการลงข้อมูลของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ และหน่วยงานในเครือข่าย ให้มีความเข้าใจและดำเนินการในทิศทางเดียวกัน

๒. ผู้รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลของสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ ๓ สรุปผลการดำเนินงานในระบบ Scorecards Cockpit Enterprise วิเคราะห์ข้อมูลผลและนำเสนอผู้บริหารเพื่อทราบและเป็นแนวทางในติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

๓. ควรดำเนินงานในระบบ Scorecards Cockpit Enterprise ให้แล้วเสร็จตามกำหนดอย่างเคร่งครัด

## ๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ช่วยให้ผลการดำเนินงานของหน่วยงานถูกต้อง เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๒. ทำให้ผู้รับผิดชอบเกิดการรับรู้และเข้าใจ ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

๓. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ

## ๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

การรายงานผลการดำเนินงานสอดคล้องกับการใช้จ่ายงบประมาณสามารถนำไปใช้ในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการดำเนินงานในปีถัดไป

(ลงชื่อ).....

(นางสาวมิชนัน วันชัย)

ผู้ขอประเมิน  
(วันที่) ๒๒ / พฤศจิกายน / ๒๕๖๕